

26. Februar 2024

# BEGLEITGRUPPE FINANZEN

AN DIE SEKTIONSPRÄSIDENTINNEN UND -  
PRÄSIDENTEN

Liebe Sektionspräsidentinnen. Liebe Sektionspräsidenten

Die Begleitgruppe Finanzen möchte euch mit diesem Schreiben über die wichtigsten Diskussionen und Ergebnisse unterrichten, die seit Ende Januar 2024 im Rahmen der Begleitgruppe Finanzen stattgefunden haben.

Der Auftrag an die Begleitgruppe bestand im Wesentlichen darin, bei der Erarbeitung des angepassten Budgets 2024 und MJP 2025 aktiv mitzuwirken. Der genaue Auftrag lautete (Auszug aus genehmigtem Antrag der letzten PK):

«Die gemeinsame Erarbeitung von Budget 2024, der Mehrjahresplanung 2025 und des Massnahmenkatalogs durch ein ZV-Mitglied, dem Finanzchef des SAC und drei von den Sektionen zu bestimmenden Sektionsvertretern mit Finanzkenntnissen.»

Für die Sanierung an sich gelten seit der letzten Präsidentenkonferenz folgende Vorgaben:

- a. Das Budget 2024 ist ausgeglichen
- b. Das Budget zeigt ab 2025 einen Einnahmenüberschuss
- c. Die Mehrjahresplanung wird so aufgesetzt, dass das Eigenkapital ab 2030 wieder die Mindestzielvorgabe über CHF 4.5 Mio. erfüllt
- d. Der PK wird ein finanzieller Massnahmenkatalog vorgelegt

Die Begleitgruppe Finanzen hat sich seit der Gründung zu drei Sitzungen getroffen. Die Diskussionen waren geprägt von Offenheit, gegenseitigem Vertrauen und grossem Engagement, aber auch einer kritischen Grundhaltung zwecks Hinterfragens der gesamten Problematik.

Bei der ersten Sitzung hat die Begleitgruppe die finanzielle Situation analysiert. Die Haupttreiber für die Verschlechterung der Finanzlage des Zentralverbandes des SAC konnten identifiziert werden. Die Verschlechterung ist insbesondere auf eine Überschätzung des Mitgliederbeitragswachstum und eine fehlende gründliche finanzielle Planung zurückzuführen. Hinzu kamen erschwerende Faktoren wie der Anstieg der Inflation und das Kletter-WM-Defizit.

Die Begleitgruppe hat in einer zweiten Sitzung die verschiedenen Massnahmen kritisch hinterfragt. Nach der intensiven Diskussion ist die Begleitgruppe der Meinung, dass diese Massnahmen die Finanzlage des Zentralverbands verbessern werden. Sie stellt ferner fest, dass die Planungsannahmen mehrheitlich vorsichtig sind. Zudem hat der Finanzchef dem Zentralvorstand und der Geschäftsleitung ein Finanz-Tool vorgestellt. Controlling-Aufgaben können dadurch mit der nötigen Professionalität sichergestellt werden.

In der dritten Sitzung wurden die finalen Anträge verabschiedet.

### **Empfehlung**

Die Begleitgruppe begrüsst die Transparenz und die Offenheit bei den Diskussionen. Wir sind zuversichtlich, dass die angedachten Sanierungsmassnahmen zu einer klaren Verbesserung der Finanzlage des Zentralverbandes des SAC führen werden und empfehlen die Genehmigung aller Sanierungsmassnahmen.

Der Auftrag an die Begleitgruppe kann aus unserer Sicht als erfüllt betrachtet werden. Die Sanierungsplanung ist für uns realistisch und umsetzbar. Die Umsetzung des Sanierungsplans ist nun Aufgabe des Zentralvorstands und der Geschäftsleitung.

Freundliche Grüsse

DANIEL BÜSCHLEN  
YVES DUVANEL  
DANIEL MANGIN  
ADRIAN STEINER  
MATTHIAS VOSS