



Ausserordentliche AV 2024 | 16.03.2024

Traktandum 4: Mehrjahresplanung 2024/25 – Strategie, Ziele und Massnahmen

Ausgangslage

Anlässlich der Abgeordnetenversammlung 2021 wurde die Mehrjahresplanung 2022 – 2023 festgesetzt. Die darin festgehaltenen Massnahmen und Ziele wurden dabei konsequent an der im Vorjahr verabschiedeten SAC-Strategie 2021 – 2025 und den darin enthaltenen strategischen Stossrichtungen und Zielen ausgerichtet. Die konkreten Jahresziele für das Jahr 2023 wurden zudem anlässlich der Präsidentenkonferenz 2022 festgesetzt.

Die Geschäftsleitung des SAC hat im August 2023 mittels eines Strategie-Review analysiert, wie weit die einzelnen strategischen Ziele aus der SAC-Strategie 2021 – 2025 derzeit als erfüllt angesehen werden können. Daraus hat die Geschäftsleitung folgende Schlüsse gezogen:

- Eine Mehrzahl der strategischen Ziele (20 Ziele) sind auf gutem Wege, bis 2025 abgeschlossen werden zu können (Status «Grün»), wobei einige Ziele bereits als vollständig erreicht betrachtet werden können.
- Bei rund acht Zielen ist die vollständige Zielerreichung bis 2025 derzeit nicht gesichert (Status «Gelb»). Die Gründe dafür sind vielfältig (Verzögerungen in Projekten, fehlende Nachfrage im Markt/bei Stakeholdern, notwendige Priorisierungen in den Ressorts, etc.).
- Für fünf Ziele (Status «Rot») ist die Zielerreichung stark gefährdet bzw. schon heute praktisch ausgeschlossen. Gründe hierfür sind sowohl externe Gründe (fehlende Gegenpartei zur Zusammenarbeit, fehlende Marktnachfrage) als auch interne Gründe (verpasste Fristen infolge Ressourcensituation).

Der derzeitige Erfüllungsgrad der einzelnen strategischen Ziele gemäss Einschätzung der Geschäftsleitung kann der Beilage entnommen werden.

Definierte Ziele & Massnahmen

Basierend auf dem Strategie-Review und unter Berücksichtigung des bestehenden beschränkten finanziellen Handlungsspielraums hat die Geschäftsleitung des SAC für jedes strategisches Ziel der SAC-Strategie Ziele und Massnahmen für den verbleibenden Strategie-Zeitraum (2024 und 2025) erarbeitet. Die einzelnen Ziele und Massnahmen können den Beilagen entnommen werden.

Aufgrund der finanziellen Situation des SAC haben Zentralvorstand und Geschäftsleitung im Nachgang an die Präsidentenkonferenz 2023 die umzusetzenden Massnahmen bis 2025 nochmals überarbeitet und angepasst. Mit Ausnahme der Kulturausstellung 2025 und den über den Hüttenfonds abrechenbaren Massnahmen im Hüttenbereich wurden alle Massnahmen gestrichen, die eine zusätzliche finanzielle Belastung der SAC-Finzen beinhalten.

Antrag

Die a.o. AV des SAC genehmigt die Ziele und Massnahmen der strategischen Mehrjahresplanung 2024/25.

Beilage

Sammlung aller neuen Ziele und Massnahmen für 2024 und 2025

Bern, 1. März 2024 / SAC-Zentralvorstand